

21.09
22.09

EUROPA-PARK
RUST



LIVRE BLANC
Edition 2023

CONSUL
HONORAIRE
À FRIBOURG-
EN-BRISGAU

 **ADIRA**
L'AGENCE DE DÉVELOPPEMENT D'ALSACE

Les Décideurs
Alsaciens de Paris
- DAP

Le Cercle de dirigeants des
grandes entreprises
d'Alsace - TIMKEN

 **MACK One**
France

 **Mack**
INTERNATIONAL



RHEINFORUM 182

Unis par le Rhin sur 182 kilomètres, la France et l'Allemagne et, par extension, le territoire rhénan, bénéficient d'une situation géographique privilégiée et s'imposent ainsi comme un carrefour stratégique des échanges transfrontaliers et européens.

Créé par des entrepreneurs à destination des entrepreneurs, l'initiative du Forum économique rhénan (RheinForum 182) est née des échanges entre le groupe de décideurs alsaciens "TIMKEN" (association des "Entrepreneurs pour l'Alsace"), l'ADIRA (agence de développement économique alsacienne) et Michael Mack, en sa qualité de consul honoraire de France en Allemagne.

Ses objectifs sont doubles à l'échelle du territoire :

- Installer dans le temps un **évènement international** de très grande facture pour des **décideurs de premiers plans**.
- Faire vivre de **nouvelles intelligences collectives** au travers d'initiatives tangibles bénéficiant au plus grand nombre.
- Instaurer un **lieu d'échange et partage** de bonnes pratiques entre la France et l'Allemagne où des priorités ainsi que des **solutions communes** peuvent être identifiées et mise en oeuvre.

21.09 | 45%

Les participants Allemands représentaient 45% du panel des participants.

22.09 | 55 %

Les participants Français représentaient 55% du panel des participants.

MOT DU COMITÉ OPÉRATIONNEL

Organisé pour sa **première édition** sur la soirée du 21 septembre et la journée du 22 septembre 2023 au sein de l'EUROPA-PARK Resort, le Rheinforum 182 a permis d'identifier des **points de convergence ainsi que des idées à traduire en pistes de projets à venir**. Au cours des échanges orchestrés par des conférences et ateliers thématiques, le couple franco-allemand a été très clairement réaffirmé comme base de fonctionnement à l'échelle européenne : si l'entente n'est pas optimale entre voisins, l'Europe est en panne ! Cette affirmation a été soulignée au cours de [l'intervention vidéo](#) de Bruno Le Maire, Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique de la République Française : « *J'ai la conviction profonde que Français et Allemands doivent plus que jamais travailler ensemble, et qu'il faut que nous arrivions à inventer le futur européen ensemble* ». La journée de conférence du 22 septembre a été orchestrée par une table ronde de dirigeants de la région des 3 Frontières, portant sur les perspectives du territoire. Cette table ronde a été introduite par une intervention de Michel Deneken, président de l'Université de Strasbourg & Dr. Christoph Münzer, CEO WVIB Schwarzwald. Les participants au RheinForum 182 ont ensuite été invités à rejoindre des ateliers thématiques portant sur les sujets suivants :

- 60 ans de coopération transfrontalière entre la France et l'Allemagne : évolution convergence et perspectives
- Stimuler la croissance du territoire en favorisant la compétence professionnelle
- Développement durable et prospérité économique du territoire : une spécificité rhénane

Le RheinForum 182 a rassemblé sur deux jours plus de 80 entrepreneurs de la Région rhénane. Les activités et les profils d'entreprises étaient variés allant du grand groupe industriel international à la PME/ ETI. **Conscientes de leur rôle sociétal, les entreprises rhénanes ont un rôle clef à jouer dans l'alimentation et la remontée des enjeux économiques transfrontaliers auprès de leurs instances politiques territoriales, gouvernementales et européennes.** Les dirigeants présents au cours de ces deux journées se sont inscrits dans cette perspective.

Vive la Freundschaft !



Monique Jung
Directrice
ADIRA



Frédéric Créplet
CEO & Founder
E'nergys - SOCOMEC Holding



Dr. Moritz Feninger
Directeur Exécutif
MACK One France

1ÈRE ÉDITION RHEINFORUM 182

Plusieurs séries d'enseignements ont été mises en valeur par les participants.
Retenons-en quelques unes :

INTELLIGENCE COLLECTIVE

Ce premier forum économique permet de développer une **intelligence collective** inédite - entre dirigeants allemands et français - creuset **d'initiatives tangibles communes pour leurs territoires respectifs longeant le Rhin.**

PROSPECTIVE

L'apport et la mobilisation **d'universitaires**, chercheurs et institutionnels aux parcours et nationalités différents ont permis d'enrichir la réflexion et interroger de manière globale le futur du territoire et son domaine des possibles.

CONCRÉTISER

Combiné à un **état d'esprit proactif** des participants et facilité par la qualité du lieu, le RheinForum 182 est, au-delà d'être un moment de connexions et de rencontres, une "place" durable où pourront émerger de **grandes initiatives pérennes** pour toutes les parties prenantes du territoire du Rhin supérieur.

CO-CONSTRUIRE

La **co-construction** et l'écoute des différences sont donc les principaux facteurs clefs de réussite bien au-delà que de réussir à se comprendre. Cet ensemble doit permettre à chacun de **s'enrichir mutuellement tout en se fixant des priorités.**

RELAYER

Ces actions tangibles devront être suivies par un **dispositif agile**, composé de dirigeants allemands et français. La préparation de l'édition annuelle du RheinForum 182 puis sa mise en œuvre garantiront la **dynamique d'ensemble.**

AGIR

C'est seulement ensuite que plusieurs des organisations et dispositifs publics pourront **se saisir des avancées proposées pour qu'elles deviennent des réalités.** Cet ensemble fera appel à de la détermination, à avoir à l'esprit que la somme des parties et différences permettra le dépassement tout en faisant preuve **d'audace.**



FACTEURS DÉTERMINANTS DU SUCCÈS DU RHEINFORUM 182

Le panel du RheinForum 182 a mis en exergue un certain nombre d'ingrédients déterminants pour la **réussite de nos territoires et avec des éléments convergents** :

On peut citer, la **place centrale des entreprises familiales** comme levier de développement, d'autofinancement et d'innovation pour leurs territoires. Leurs dirigeants incarnent un projet, synonyme de sens. **Ils portent des valeurs et les transcrivent dans leurs investissements.** Dans la même veine, ces entreprises font preuve d'une **grande ouverture et proactivité en faveur des dispositifs de formation et de recherche** via des projets de recherche, la création de chaires universitaires ou encore via des conventions et contrats avec des structures d'enseignement supérieur et formation continue. En Allemagne et en Suisse, ces dispositifs sont **orientés en faveur de l'apprentissage des métiers techniques** et de l'industrie et occupent une place importante dans la société.

Il a été souligné que **l'entreprise n'est pas et ne doit pas devenir une marchandise.** Cette affirmation fait écho au fait que les territoires devraient être en capacité de financer les entreprises rentables, d'autant plus les structures familiales, ouvertes au partage de la valeur aux parties prenantes et aux investissements long-terme sur des échelles locales et régionales. Cet ensemble de propositions milite pour des **écosystèmes vertueux, alimentés par le savoir et l'innovation au sein duquel le développement économique et l'entreprise constituent un noyau central autour duquel gravitent d'autres acteurs et variables.**

Ces éléments concourent à des politiques de responsabilités sociales et environnementales exemplaires : le Rhin Supérieur sur 182 kilomètres peut être un espace de rayonnement de l'ensemble de ces ingrédients, fidèle à ses traditions et valeurs humaines et de la connaissance.

LE RHEINFORUM 182 EN QUELQUES POINTS CLEFS



Urs Endress
Ambassador
Endress+Hauser
Management AG



- RheinForum 182 - un forum économique dédié à l'aire rhénane commune au Land du Bade-Württemberg, l'Alsace, le Nord de la Suisse.
- Un forum économique dédié aux dirigeants économiques de la région
- Une première édition à valeur de socle, une programmation durable et de haute qualité
- Le partage d'un faisceau d'analyses afin de concrétiser des initiatives communes
- Des convictions fortes, avec un cadre institutionnel à utiliser

La mobilisation nécessaire des dirigeants d'entreprises entre les éditions annuelles afin de faciliter le dépassement des frontières et le rayonnement

Parole aux dirigeants

Animée par Patrick Llerena de l'Université de Strasbourg, la table ronde plénière a rassemblé des dirigeants venus du territoire des 3 Frontières :

- Anne Leitzgen, Présidente Groupe Schmidt
- Christophe Gourlan, CSO Hansgrohe SE
- Martin-Devid Herrenknecht, Herrenknecht AG
- Urs Endress, Endress+Hauser AG
- Henri Lachmann, ancien Président Schneider Electric
- Michel Deneken, Président UNISTRA

Ces derniers ont été invités à échanger sur des enjeux majeurs du territoire, notamment la thématique des **compétences** - thématique mise à l'honneur par le Parlement européen pour l'année 2023. Ce choix se justifie également par des enjeux locaux puisque de part et d'autre du Rhin, les dirigeants constatent une rareté toujours plus forte de main d'oeuvre qualifiée. Cette tendance est liée à un vieillissement global de la population ainsi qu'une réticence des talents à venir s'installer sur le territoire. Dans ce contexte, les entreprises sont invitées à se questionner et à se réinventer afin d'attirer les jeunes générations, désintéressées par l'apprentissage de la langue du voisin mais en quête de sens et valeurs fortes.



"L'entreprise est le dernier lieu de socialisation", Anne Leitzgen

Compte tenu de ces facteurs, l'entreprise, initialement vecteur de création économique et financière étend son champ d'implication à l'échelle du territoire Rhin supérieur afin d'inclure des éléments de performance sociale et environnementale. Le modèle de **capitalisme rhénan** a été évoqué par les dirigeants comme un modèle pouvant constituer une réponse aux questionnements actuels sur la création et le partage des richesses. Le modèle pourrait ainsi prendre en compte les critères de performance RSE - responsabilité sociétale des entreprises. Une chaire universitaire est en cours de création sur ce sujet au sein de l'UNISTRA.



"Le capital le plus important de l'entreprise est celui qui rentre à la maison le soir", Urs Endress

Plusieurs entreprises de la région rhénane n'ont pas attendu l'émergence des pratiques RSE pour s'en saisir, Endress+Hauser a ainsi été l'une des pionnières à subventionner les abonnements de transports en commun, puis proposer un financement pour l'achat d'un vélo électrique et ceci afin d'inciter ses salariés à délaisser l'usage de la voiture. On remarque cependant que les réglementations et les mesures gouvernementales en faveur de pratiques RSE généralisées, contraignent plus qu'elles ne facilitent dans certains cas.

Dans ce cadre, les dirigeants ont lancé un appel au pragmatisme pour rétablir un équilibre entre mesure de la croissance & l'efficacité environnementale ; une harmonisation des normes au niveau européen apparaît également comme nécessaire pour les entreprises évoluant dans un cadre international. De plus l'eau et l'énergie ont été évoqués comme des ressources prioritaires car essentielles à l'activité des entreprises.

A l'échelle du Rhin supérieur, on remarque un phénomène de concurrence entre France et Allemagne du fait que la disponibilité énergétique et la grille tarifaire varient d'un pays à l'autre. Les dirigeants incitent ainsi à la création d'un outil permettant un meilleur contrôle et facilitant une uniformisation des tarifs de l'électricité. La mise en réseau d'acteurs et décideurs économiques a permis de mettre en valeur et confronter des initiatives jusqu'alors isolées.

A terme, cette démarche permettra d'instaurer l'espace géographique commun comme un terrain d'expérimentations réussies, duplicables et mesurables.

Merci et à bientôt !

Nous avons hâte de vous retrouver à la prochaine édition du RheinForum 182, organisée sur **la soirée du jeudi 7 novembre 2024 et la journée du vendredi 8 novembre 2024**. En attendant, nous vous invitons à découvrir les temps phares de cette première édition en flashant le QR-Code suivant :



Pour toute question, remarque ou demande d'inscription, contactez Olivia Frey :

